



ДІЛОВІ ЗВ'ЯЗКИ

ВІСНИК ВІННИЦЬКОЇ ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВОЇ ПАЛАТИ

№ 1 (46)

Лютий 2001 року

У випуску:

Вітаємо переможців
міського конкурсу

↪ **Стор. 1**

«RESALE» — скарбниця
вживаного
обладнання

↪ **Стор. 1**

На ринки Близького
Сходу — через Ліван

↪ **Стор. 1**

Знайомтесь: член
Вінницької ТПП —
концерн «Біолік»

↪ **Стор. 2**

Нігерія — не лише
туристичний рай

↪ **Стор. 3**

РІАЛ навчає, радить

↪ **Стор. 5 - 8**

Аби не загубитись в
ІНТЕРНЕТрях...

↪ **Стор. 9**

Пропозиції з різних
широт

↪ **Стор. 10**

Вінниця
виставкова'2001

↪ **Стор. 12**

КРАЩИМИ РОБОТОДАВЦЯМИ ВИЗНАНО ЇХ

Днями підбито перші підсумки міського конкурсу «Людина року».

Серед тих, хто отримав перемогу в номінації «Кращий роботодавець», — керівники підприємств, що є дійсними членами Вінницької торгово-промис-

лової палати, — О.І. Антошко (фабрика «Динамо»), Л.Т. Гавриш (ВАТ «Володарка»), В.І. Коваленко (ВАТ «Поділля»), Ю.М. Мазур (завод «Кристал»).

Переможці нагороджені цінними подарунками та дипломами.

ДО НЮРНБЕРГА — ЗА ВЖИВАНІМ ОБЛАДНАННЯМ

У німецькому місті Нюрнберзі з 30 квітня по 2 травня проходить VII Міжнародний торговий ярмарок вживаних верстатів та обладнання — «RESALE-2001». Це один з найбільших у світі ярмарок такої продукції.

«RESALE» варто відвідати представникам підприємств, які шукають більш дешеву альтернативу дорогому новому обладнанню, або тим, кому терміново потрібна техніка (обладнання, що було у використанні, можна отримати швидше, ніж нове).

Для компаній та організацій, які мають бажання розпочати виробництво або розширити його (проте обмежені у коштах), «RESALE» є скарбницею високоякісного вживаного обладнання, місцем, де створені оптимальні можливості для його придбання.

На ярмарку буде представлена така техніка: метало- та деревообробна, для обробки пластмас і каучуку, пакувальна, для харчової промисловості; друкарська та паперопереробна, медична, хіміко-фармацевтична; для утилізації відходів і повторного введення відпрацьованої продукції у виробничий цикл.

будівельна, інша, а також текстильні верстати, копіювальна техніка, технології, силові та енергетичні установки, сільськогосподарські машини, безрейкові транспортні засоби, послуги, об'єднання та організації, галузеві журнали та видавництва.

«RESALE» проводиться вже вшосте. У минулому році у ярмарку взяло участь 519 компаній з 28 країн, а відвідали його майже 10 тисяч чоловік з 119 країн. Ці цифри свідчать про те, що ринок вживаного обладнання відіграє помітну роль в індустріалізації ряду країн і є рентабельною альтернативою.

МОЖЛИВА ПЕРСПЕКТИВА СПІВРАЦІ

Посольство України у Ліванській Республіці вивчає зацікавленість керівників вітчизняних підприємств і компаній в організації бізнес-візиту до цієї близько-східної країни.

Як свідчить практика, реалізація подібних заходів найбільш активно використовується для поновлення втрачених зв'язків з часів СРСР та пошуку нових партнерів як у самому Лівані, так і в країнах регіону Близького Сходу взагалі.

Варто наголосити на

тому, що новий уряд Лівану нещодавно прийняв «революційний» указ про тотальне зниження ставок імпортного мита, маючи намір зробити країну торговельним центром номер один у регіоні.

ОТРИМАЙТЕ ІНФОРМАЦІЮ «З ПЕРШИХ РУК»

У повсякденній діяльності суб'єктів промисловості, банків, бізнесу, освіти, медицини тощо, які дистанційовані один від одного і співпрацюють на основі комп'ютерних комунікацій, велике значення на нинішньому етапі має телематика як найсучасніша інформаційна технологія.

Надаючи великого значення впровадженню телематики в щоденну практику суб'єктів господарювання України, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут» за сприяння Українського союзу промисловців і підприємців 19-21 квітня 2001 року проведитиме міжнародну конференцію на тему: «Телематика для досліджень медицини і бізнесу».

Учасники конференції та виставки протягом трьох днів матимуть унікальну можливість встановити безпосередні зв'язки зі світовими лідерами бізнесу, які використовують такі технології, та отримати інформацію «з перших рук».

Вінницька ТПП вивчає зацікавленість підприємств регіону у зазначених вище заходах. Телефонуйте нам за № 52-03-54.

Представляємо члена Вінницької торгово-промислової палати і ТПП України —

Концерн

Голова концерну — Сандул Петро Пилипович.

 24320, Вінницька обл., Тростянецький р-н, м.Ладижин, вул.Леніна, 118.
 Тел.: (04343) 6-44-49, 6-18-47. Факс: 6-49-33.

В ПЕРШЕ з підприємством “Біолік”, його виробничими можливостями на сторінках нашої газети читачі ознайомились чотири роки тому. Саме тоді з'явилась замітка про акціонерне товариство, продукція якого отримала визнання як на Вінничині, так і далеко за її межами. Лікарські препарати ладижинського виробництва, інша продукція не поступаються аналогічним зарубіжних фірм, зате відчутно дешевші, а значить — доступніші широким верствам населення. І це на сьогодні далеко не другорядне питання.

Історія концерну сягає в далекий 1876-й, у час створення винокурного заводу. В 1899 році засновник і господар підприємства Вольфко Складаревський помер. Оскільки він не мав спадкоємців, заводом заволоділа казна. Два роки потому його взяв в оренду ерусалимський купець. Тоді виробничі можливості підприємства визначала парова машина потужністю десять кінських сил, два насоси і чан-запарник. У 1907 році завод у держави викупив пан Альтман. Він встановив на ньому кубову ректифікацію та два парових котли.

У 1928 році підприємство передали у користування Київському спиртотресту, а через рік — Вінницькому. Переобладнали тоді зерно та картоплю.

Під час Великої Вітчизняної війни завод зруйнували. Після звільнення Ладижина люди відразу взялись за його відбудову, і наприкінці 1947 року підприємство дало першу продукцію.

Ішли роки, змінювались часи. В січні 1985 року директором Ладижинського біохімічного заводу став Петро Пилипович Сандул. У 1992 році біохімічний завод перейменували на “Біолік”. На його базі створено концерн з однойменною назвою. До його складу входить кілька підприємств різних форм власності, в тому числі відкрите акціонерне товариство “Біолік”, яке було реорганізоване 2 лютого 1995 року з орендного підприємства шляхом приватизації майна.

На сьогодні ВАТ “Біолік” — сучасне підприємство з розвинутою інфраструктурою. І складається воно з таких підрозділів: цеху з виробництва ветеринарних антибіотиків та цеху з випуску бальзамів і настоянок, в тім числі лікувальних фітобальзамів. Тут є і власний теплосиловий цех, що дає змогу забезпечувати виробничі потреби в теплоенергетичних ресурсах та здешевлювати вартість продукції, яка випускається. За допомогою транспортного цеху на виробництво акціонерного товариства надходять необхідні матеріали, а продукція вчасно доставляється покупцям як в Україні, так і за кордон.

Асортимент її досить широкий. Це — і лікєро-горілчані вироби, і лікувально-профілактичні засоби, і десертні та слабоградусні напої, і ветеринарні антибіотики у різних формах (біовіт-40, біовіт-60, біовіт-80, біовіт-120).

Варто наголосити на тому, що в лікувальних та алкогольних výroбах використовується спирт найвищої очист-

ки, а оригінальна рецептура з домішками настоянок лікарських рослин, що мають радіопротекторні властивості, робить дану продукцію конкурентоспроможною на ринку. Зокрема, лікувальний фітобальзам “Вігор” завдяки високій якості та низькій ціні знайшов досить широкий попит у населення і конкурує з таким відомим препаратом, як “Бальзам Бітнера”.

Антибіотик для перорального застосування — біовіт — відзначається широким спектром антибактеріальної дії: пригнічує ріст та розвиток грампозитивних та грамнегативних мікроорганізмів. Ефективний у терапії проти настерел, стерехій, сальмонелл, гемофільних паличок, коків та інших захворювань тварин — великої рогатої худоби, свиней, птиці тощо.

При виробництві продукції використовується сировина, яка надходить на завод переважно з київських підприємств — “Поступ” і торгового дому “Скло Молдови”, а також з уманського акціонерного товариства “Стирол”.

Основними ринками збуту виробів “Біоліку” є Україна і Росія. На вітчизняному ринку реалізується вся алкогольна продукція (на Київщині, зокрема, 94 відсотки), лікувальні фітобальзами, десертні та слабоградусні напої, оскільки ринок ближнього зарубіжжя недостатній через відсутність домовленостей на рівні урядів про взаємну торгівлю підакцизними товарами.

У Росію надходить 56,2 відсотка (від загального обсягу реалізації) біовіту. В Україні найбільше закуповують цей препарат Вінницька, Одеська та Київська області (відповідно 34,3; 11,5 та 9,2 відсотка).

Попри всі економічні негаразди колектив працює творчо, з перспективою, а його керівництво докладає чималих зусиль, аби заплановане успішно втілювалось у життя.

Керівник концерну Петро Пилипович Сандул нагороджений орденом “За трудові досягнення” 4 ступеня Міжнародного відкритого рейтингу популярності та якості товарів і послуг, а голова правління ВАТ “Біолік” Михайло Володимирович Пилев відзначений Кришталевим Рогом Достатку цього ж рейтингу популярності за збереження старовинних народних рецептів при виготовленні лікєро-горілчаної продукції.

І все ж проблеми не обходять стороною колектив акціонерного товариства. На його діяльності негативно позначається нестабільність ставок акцізного збору на алкогольну продукцію. Часті їх зміни й непомірно великі розміри призводять до перебоїв у роботі та відтоку частини покупців. Так, збільшення з 1 липня 2000 року ставки акцізного збору (з 11 до 16 гривень за

один літр стопроцентного спирту) призвело до зростання ціни на дану продукцію на одну гривню на пляшці. Як наслідок — впала купівельна спроможність населення і скоротився обсяг виробництва.

Слід зазначити, що негативним аспектом, який підриває авторитет справжніх виробників та зменшує попит на їхній товар, є і фальсифікована продукція, що вільно проникає на ринок завдяки низькій ціні (незважаючи на погану якість).

Як зазначив директор ВАТ “Біолік” М.В. Пилев, майбутнє акціонерного товариства вбачається у розширенні виробництва лікарських препаратів, слабоградусних алкогольних напоїв та в освоєнні нових рецептур лікєро-горілчаних виробів. При залученні іноземних та вітчизняних інвесторів відкриваються чималі перспективи для повного використання виробничих потужностей цеху мікробіологічного синтезу з розширенням номенклатури продукції. А за сприяння структур Міністерства охорони здоров'я України та керівництва області є змога сконцентрувати виробництво всіх фітопрепаратів, що випускаються в країні, саме у ладижинському “Біоліку”.

З 1996 року структурним підрозділом концерну “Біолік” став завод “Екстра”. Його очолює молодий енергійний директор Павло Петрович Сандул. Підприємство випускає спирт етиловий ректифікат вищої очистки — 2000 дал за добу та 35 тисяч флаконів етилового спирту 70- і 96-процентного.

За рахунок прибутків протягом двох останніх років тут проведена чимала робота щодо модернізації обладнання: замінено бражну колону, реконструйовано п'ять бродильних апаратів, удосконалено схему автоматизації виробничого процесу з подальшою його комп'ютеризацією.

У 2000 році було налагоджено виробництво 70- і 96-процентного етилового спирту в розфасовці по 50, 100 і 200 мілілітрів. При його випуску використовується сировина власного виробництва — спирт етиловий ректифікований. Основною ж сировиною для виробництва спирту служить зерно і меляса.

Продукція “Екстри” добре znana в усіх регіонах України. Вона широко використовується як у фармацевтичній та медичній, так і в лікєро-горілчаній промисловості.

Як бачимо, колектив концерну постійно перебуває у творчому пошуку, ні на день не зупиняючись на досягнутому. Тож цілком закономірно, що його продукція користується підвищеним попитом у споживачів, які з року в рік віддають перевагу саме їй.



Федеративна Республіка Нігерія Federal Republic of Nigeria

Географічне положення — західне узбережжя Африки.
Столиця — Абуджа. Населення — 110 млн. чоловік.
Офіційна мова — англійська. Грошова одиниця — найра=100 кобо.

Нігерія — найбільша у світі країна чорної нації. Тут проживає 250 етнічних груп, котрі розмовляють більш ніж чотирма тисячами мов і діалектів. Усі етнічні групи мають різний культурний та релігійний рівні. Близько третини населення мешкає у містах.

Серед країн Африки тут найбільше високоосвічених керівників і грамотного населення. Країна веде політику, спрямовану на те, щоб у якомога коротші строки повністю ліквідувати неписьменність. Нині в Нігерії функціонує 36 університетів.

Робочий день у республіці, як правило, триває з 8-ої ранку до 16-17-ої вечора з понеділка по п'ятницю.

Іноземну валюту можна обміняти лише в уповноважених банках та в пунктах обміну валюти. Більшість банків мають банки-кореспонденти за кордоном, які допомагають здійснювати фінансові транзакції, конче необхідні інвесторам.

Усі види підприємництва у Нігерії мають бути зареєстровані у Комісії зі справ корпорації в Абуджі або її філіалах.

Іноземці можуть вкладати інвестиції і брати участь у будь-якому бізнесі на власний розсуд, за винятком таких сфер, як виробництво та розповсюдження наркотиків і психотропних речовин; випуск зброї та боєприпасів, військового та напіввійськового одягу і особистого спорядження.

Починаючи бізнес у Нігерії, компанія повинна бути сформована та зареєстрована як спільне чи приватне (одна особа) підприємство або закрите чи відкрите акціонерне товариство з обмеженою відповідальністю.

Іноземні підприємства можуть купити акції будь-якого нігерійського підприємства у вільноконвертованій валюті.

Гарантії інвестицій такі: жодна фірма не повинна підлягати націоналізації з боку держави. Жодна людина, яка володіє капіталом, не може бути змушена законом передати його будь-кому. Держава гарантує іноземному інвестору безумовну передачу капіталу через уповноважених дилерів у вільноконвертованій валюті.

У Нігерії діє чотири основні податки: корпоративний — на дохід; на прибуток; на додану вартість та вітхолдінг.

Надається ряд привабливих пільг: звільнення від податків імпортного мита і ПДВ на імпортне обладнання, сировину та напівфабрикати, що використовуються для виробництва у Нігерії; не підлягають оподаткуванню витрати на ряд інфраструктур, у т.ч. свердловини, електростанції; мають право на звільнення від податків на строк до 5 років підприємства, які беруть участь у виробництві вітчизняної сировини, займаються експортною діяльністю і підвищенням якості продукції тощо.

У Нігерії з населенням більш ніж 110 млн. чол. є вагомий потенціал для розвитку одного з найбільших ринків в Африці. Країна — плацдарм для вступу в Західно-Аф-

риканський економічний субрегіон.

Зареєстровано чимало компаній на Фондовій біржі Нігерії. Програма приватизації державних компаній відкриває великі можливості для іноземних та вітчизняних інвесторів.

Інвестиційні можливості існують також у галузях твердих мінералів, туризму, хімічній, нафтогазовій, сільськогосподарській та телекомунікаційній.

Нігерія — сільськогосподарська країна. Її різноманітне навколишнє середовище з півдня на північ дозволяє успішно вирощувати широкий спектр сільськогосподарських культур.

Приблизно 65 відсотків робочої сили зайнято у сільському господарстві. В результаті того, що в 70-і роки нафтодобувна промисловість стала визначальною в економіці Нігерії, сільське господарство втратило свою провідну роль; віддається перевага імпорту продуктів у країну у великих масштабах.

Незважаючи на це, новий уряд розробив перспективну програму і політику, які дозволили змінити ситуацію. Таким чином у сільськогосподарській промисловості відразу з'явилась фантастична можливість повернути інвесторам їхні інвестиції дуже швидко і з великим прибутком.

Такі переваги можливі завдяки великим людським ресурсам, родючій землі, інвестиційній підтримці, привабливій кредитній лінії, гарній зерновій базі та складовим інфраструктури і підтримці дослідницьких установ.

Більшість земель приватизується на вигідних умовах.

Нігерія — надзвичайна країна з визначними місцевостями, які приваблюють туристів екзотичністю та чарівністю. Земля контрастів і різноманітностей, із захоплюючими пляжами, парками ігор, водоспадами, музеями, історичними реліквіями, фестивалями, музикою і танцями.

Слід зазначити, що туристична політика країни спланована у 1991 році задля перетворення Нігерії на важливий туристичний центр, отримання валютних прибутків. Велика увага приділяється розвитку приватного бізнесу.

Існує низка пільг для захоочення вітчизняних та іноземних інвесторів, які беруть участь у розвитку туристичного сектору.

Інвестиційні можливості є у таких підрозділах даної індустрії: розвиток морських курортів і готелів; національні парки; археологічні тури; транспорт; рибальство, в т.ч. глибоководний лов риби; сафари.

Великі розміри країни, різноманітність флори і фауни, сонячний період впродовж року характеризують Нігерію як туристичний рай.

Межуючи на півдні з Атлантичним океаном, Нігерія має майже 800 км пляжів уздовж узбережжя. Це створює можливості для курортного туризму протягом всього року.



ІНТЕРНЕТРІ

РОЗВИТОК ІНТЕРНЕТУ
В КРАЇНАХ СНД
КРЕДИТУВАТИМЕ ЄБРР

Тоді як західних інвесторів починає турбувати привабливість вкладання капіталів в Інтернет-проекти, дана галузь залишається перспективною у країнах Східної Європи та СНД. Європейський банк реконструкції та розвитку (<http://www.ebrd.com>) зарезервував 35,4 мільйона ЄВРО для інвестування в Інтернет-компанії країн Центральної та Східної Європи і СНД. Банк має намір "стимулювати зростання нової економіки в регіоні, забезпечити собі можливість реагування та інвестиційні можливості у цій сфері, а також підтримати перспективні управлінські команди".

НАША ГОТОВНІСТЬ
ТАКИ ДУЖЕ ПОГАНА

Всюдишці "західні аналітики" вивчали готовність планети до введення електронної комерції. І про нас не забули. В рейтингу країн, готових здійснювати Інтернет-торгівлю, Україна посіла 45 місце і обійшла такі країни, як Індія, Казахстан, Іран. Однак при індексації країн враховувався не тільки стан ділового середовища, а й рівень зв'язку. Це нас і підкосило. Наразі наша готовність визначається як "дуже погана", а в Росії — просто "погана". Є над чим розмірковувати.

EU ДОМЕН
УСОБЛЮВАТИМЕ ЄС

У 1999 році Єврокомісія ініціювала процес створення .eu домену. Реєстрацією доменів відає Міжнародна Інтернет-корпорація присвоєних імен та номерів (ICANN — <http://www.icann.net>). Тут загалом погодились з тим, що .eu домен може бути наданий ЄС.



11 листопада затверджено рішення про використання 7 нових суфіксів: .info — для загального використання; .biz — для комерційних закладів; .name — для приватних осіб; .pro — для професійних організацій; .museum — для музеїв; .aero — для авіаційної промисловості; .coop — для спільних комерційних структур.

НЕ ЗНАЄТЕ НІМЕЦЬКОЇ
— НЕ БІДА

Відома німецька точність та скрупульозність залишається такою і в Мережі. Понад 600 посилань на сторінки німецьких міст вміщено на сайті <http://www.kommon.de>. Крім того, комунальні та самоврядні організації, Парламент німецьких міст, Рада комун та регіонів, інші споріднені інституції. Якщо ж не знаєте німецької, — вам допоможе DAAD або PROMPT.

ВОРОТА ДО КРАЇНИ
ЗНАТЬ

Для тих, хто шукає місце навчання або партнера для наукових досліджень у Німеччині, цей сайт — справжні ворота до материка Німецької служби академічних обмінів DAAD (<http://www.daad.de>): вимоги до вступників, подробиці умов навчання, освітні програми, безліч контактів. Родзинка сайту — Кібер-університет.

ЄВРОПОШУК — НЕ
ПРОБЛЕМА

Завдяки META — найбільшому вітчизняному пошуковцю — став можливим європошук (<http://metaukraine.com/es>). Автори сайту запропонували чудові можливості пошуку, до того ж -загальнодоступною мовою. Крім докладного опису загальноєвропейських пошукових машин, вміщено посилання на ресурси понад 50 країн Європи та СНД з детальним висвітленням особливостей кожного довідкового сайту.

ЗНАЙШОВ — І
ОДРАЗУ ПЕРЕКЛАВ

Знайти потрібну інформацію в Інтернеті — це лише половина справи, адже потрібно ще й перекласти її. Ось тут і стане вам у нагоді PROMPT's on-line Translator (<http://www.translator.ru>), який дозволяє перекладати тексти з основних європейських мов — англійської, французької, німецької та італійської. А ще ви можете вибрати для перекладу той тематичний словник, який найкраще відповідає специфіці тексту.

2001-Й —
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ РІК
МОВ

Рішення про його проведення прийняла Рада Європи спільно з Європейською комісією. Головним завданням Року є заохочення до вивчення мов та поширення ідеї мовного "плюралізму". Урочисте проведення цього заходу планується на кінець лютого у шведському місті Лунд.

Ідея Року така: кожен може навчитись розмовляти новою мовою або розуміти її. Це ніколи не пізно і ніколи не рано. Вивчення мов триває впродовж усього життя.

У рамках Року мов передбачається проведення низки заходів, серед яких — мовні фестивалі та виставки; конкурси і нагородження переможців; проведення Європейського дня мов та Тижня вивчення мов дорослими; місцеві, загальнодержавні та міжнародні конференції на теми мовної політики; промоційні заходи, спрямовані на заохочення вивчення мов та мовного "плюралізму".

В найближчому майбутньому планується відкриття спеціальної web-сторінки European Year of Languages 2001. Інформацію щодо цього можна знайти на сайтах Єврокомісії або Ради Європи:

<http://europa.eu.int/comm/education/languages/actions/year2001>

<http://culture.coe.fr/AEL2001EYL>





**СПИСОК СОРТІВ І ГІБРИДІВ
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР,
ЯКІ ВНЕСЕНІ ДО ДЕРЖАВНОГО РЕЄСТРУ
ПО ЗОНІ ЛІСОСТЕПУ І РЕКОМЕНДОВАНІ
ДЛЯ ВИРОЩУВАННЯ В ГОСПОДАРСТВАХ
ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2001 РІК**

№ п/п	Сорт	Рік реєстрації	Група стиглості	Напрямок використання	Агрокліматична зона
Озима пшениця					
1.	Альбатрос одеський	1990	середньоранній	сильний	по всіх зонах
2.	Миронівська 61	1989	середньоранній	цінний	пн.-сх., центральна
3.	Одеська 161	1995	середньоранній	сильний	по всіх зонах
4.	Поліська 90	1994	середньоранній	цінний	пн.-сх., центральна
5.	Донецька 48	1997	середньоранній	цінний	по всіх зонах
6.	Миронівська 65	2000	середньоранній	цінний	пн.-сх., центральна
7.	Одеська 267	1997	середньоранній	сильний	по всіх зонах
8.	Олеся	2001	середньоранній	цінний	пн.-сх., центральна
9.	Лада одеська	2000	ранньостиглий	сильний	пд., центральна
10.	Українка одеська	1995	середньоранній	цінний	по всіх зонах
11.	Перлина Лісостепу	2001	середньоранній	цінний	пн., центральна
Озима пшениця тверда					
1.	Корал одеський	1985	середньоранній	харчовий	по всіх зонах
2.	Харківська 32	1997	середньоранній	харчовий	по всіх зонах
Озиме жито					
1.	Харківське 88	1989	середньостиглий	диплоїдний	по всіх зонах
2.	Київське 90	1995	середньостиглий	диплоїдний	по всіх зонах
3.	Київське 93	1997	середньостиглий	диплоїдний	по всіх зонах
4.	Верхняцьке 94	2000	середньостиглий	диплоїдний	по всіх зонах
Тритикале озиме					
1.	АДМ-4	1994	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
2.	Зеніт одеський	1995	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
3.	Амфідіплоїд 42	1996	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
4.	АДП-2	1996	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
Озимий ячмінь					
1.	Росава	1988	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
2.	Тайна	1993	ранньостиглий	зерновий	по всіх зонах
3.	Одеський 170	1999	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
Яра пшениця м'яка					
1.	Рання 93	1996	середньоранній	цінний	по всіх зонах
2.	Катюша	1996	ранньостиглий	філер	по всіх зонах
3.	Миронівчанка	1999	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
4.	Харківська 6	1988	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
Яра пшениця тверда					
1.	Неодюр	1996	середньоранній	харчовий	по всіх зонах
2.	Харківська 27	2000	середньостиглий	харчовий	по всіх зонах
Ярий ячмінь					
1.	Подільський 14	1990	середньопізній	пивоварний	по всіх зонах
2.	Едем	1997	середньостиглий	пивоварний	по всіх зонах
3.	Цезар	1998	середньоранній	пивоварний	по всіх зонах
4.	Терен	1998	середньостиглий	пивоварний	по всіх зонах
5.	Неофіт	1999	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
6.	Корона	2000	середньоранній	пивоварний	по всіх зонах

№ п/п	Сорт	Рік реєстрації	Група стиглості	Напрямок використання	Агрокліматична зона
7.	Зоряний	2000	середньостиглий	пивоварний	по всіх зонах
8.	Аскольд	2001	середньостиглий	пивоварний	по всіх зонах
Овес					
1.	Скакун	1988	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
2.	Чернігівський 27	1990	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
Просо					
1.	Київське 87	1991	середньоранній	цінний	по всіх зонах
2.	Київське 96	1999	ранньостиглий	цінний	по всіх зонах
3.	Веселоподолянське 16	2000	середньопізній	зерновий	по всіх зонах
Гречка					
1.	Лілея	1987	середньоранній	цінний	по всіх зонах
2.	Крупинка	1990	середньостиглий	харчовий	по всіх зонах
3.	Українка	1997	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
4.	Зеленоквіткова 90	1995	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
Горох					
1.	Орендатор	1993	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
2.	Люлінецький к/стеб.	1994	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
3.	Аграрій	1995	середньостиглий	цінний	по всіх зонах
4.	Вінничанин	1998	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
5.	Світязь	1998	середньоранній	зерновий	по всіх зонах
6.	Харківський 320	2000	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
7.	Дамір 2	2000	середньостиглий	зерновий	по всіх зонах
Цукрові буряки					
1.	Уладівський однонас. 35	1979		у.ц.	по всіх зонах
2.	Білоцерківський ЧС57	1995		у.ц.	по всіх зонах
3.	Слов'янський ЧС 94	1992		у.ц.	по всіх зонах
4.	УЛА-КВС 691 (Уляна)	1999		у.ц.	по всіх зонах
5.	Український ЧС 70	1992		у.ц.	пд., центральна
6.	КВ-бар	2001		у.ц.	по всіх зонах
Кукурудза					
1.	Кулон МВ	1991	середньоранній	з/с	по всіх зонах
2.	Дніпровський 273 АМВ	1988	середньоранній	з/с	по всіх зонах
3.	Колективний 225 МВ	1990	середньоранній	з/с	по всіх зонах
4.	Ювілейний 70 М	1993	середньоранній	з/с	по всіх зонах
5.	ТОСС-235М	1994	ранньостиглий	з/с	по всіх зонах
6.	Молдавський 291 АМВ	1988	середньостиглий	з/с	по всіх зонах
7.	Порумбень 295 АСВ	1996	середньоранній	з/с	по всіх зонах
8.	Бемо 210 СВ	1996	середньоранній	з/с	по всіх зонах
9.	Сатурн	1997	середньоранній	з	по всіх зонах
10.	Харківський 290 МВ	1997	середньоранній	с	по всіх зонах
11.	Борисфен 191 МВ	1999	ранньостиглий	з	по всіх зонах
12.	Славутич 271 МВ	1999	середньоранній	з	по всіх зонах
13.	Тітан 220 СВ	2000	середньоранній	з	по всіх зонах
14.	Расава 200 СВ	2000	ранньостиглий	з	по всіх зонах
Соняшник					
1.	Світоч	1996	ранньостиглий	олійний	центральна-південна
2.	Одеський 504 /Сонячний/	1997	середньоранній	олійний	центральна-південна
3.	Запорізький кондитер	1998	ранньостиглий	конд.	центральна-південна
4.	Зустріч	1996	середньоранній	олійний	центральна-південна
5.	Одеський 249	1998	ранньостиглий	олійний	центральна-південна
6.	Кий	2000	скоростиглий	олійний	південна
7.	Харківський 7	1997	ранньостиглий	олійний	центральна
8.	Фантасол	1999	ранньостиглий	ол.,тех.	центральна
Соя					
1.	Київська 27	1990	середньоранній	з/к	по всіх зонах
2.	Подільська 1	1997	середньоранній	з/к	по всіх зонах
3.	Агат	2000	середньоранній	зерновий	по всіх зонах
4.	Подільська 416	2001	середньоранній	зерновий	по всіх зонах
Ріпак озимий					
1.	Тисменицький	1989	00	з/к	по всіх зонах
2.	Бажаний	1998	0	корм.	північно-центральна
3.	Горизонт	1997	00	з/к	по всіх зонах
4.	Світоч	1995	00	з/к	північно-центральна

№ п/п	Сорт	Рік реєстрації	Група стиглості	Напрямок використання	Агрокліматична зона
Ріпак ярий					
1.	Аріон	1996	00	з/к	північно-центральна
2.	Клітинний 1	1996	00	з/к	по всіх зонах
3.	Калинівський	1994	00	з/к	по всіх зонах
4.	Земір 2	2000	00	олійний	по всіх зонах
5.	Клітинний 8	2000	00	олійний	по всіх зонах
Редька олійна					
1.	Ямайка	1998		кормова	по всіх зонах
Гірчиця сиза					
1.	Тавричанка	1996			по всіх зонах
Гірчиця біла					
1.	Кароліна	1994		з/к	по всіх зонах
Картопля					
1.	Бородянська рожева	1993	ранньостиглий	столова	по всіх зонах
2.	Невська	1984	середньоранній	столова	по всіх зонах
3.	Луговська	1987	середньоранній	столова	по всіх зонах
4.	Кобза	1995	ранньостиглий	столова	по всіх зонах
5.	Світанок київський	1987	середньоранній	столова	по всіх зонах
6.	Доброчин	1995	середньоранній	столова	по всіх зонах
7.	Косень 95	1999	середньоранній	столова	по всіх зонах
8.	Санте*	2000	середньоранній	столова	по всіх зонах
КОРМОВІ КУЛЬТУРИ					
Вика озима					
1.	Дніпровська	1960	середньостиглий	з/з/м	по всіх зонах
Вика яра					
1.	Прибузька 19	1997	середньостиглий	з/з/м	по всіх зонах
2.	Подільська 18	1998	середньостиглий	з/з/м	по всіх зонах
3.	Подільська 9	2000	середньостиглий	з/з/м	по всіх зонах
4.	Білоцерківська 50*	1986	середньостиглий	з/з/м	по всіх зонах
Боби кормові					
1.	Уладівські фіолетові	1962	середньостиглий	корм.	по всіх зонах
2.	Янтарні	1985	середньостиглий	корм.	по всіх зонах
3.	Оріон	1999	середньостиглий	корм.	по всіх зонах
4.	Білун	2000	середньостиглий	корм.	по всіх зонах
Люцерна					
1.	Вінничанка	1989	середньостиглий	ск	по всіх зонах
2.	Любава	1995	середньостиглий	ск, лп	по всіх зонах
3.	Наdejда	1982	середньопізній	ск	по всіх зонах
4.	Ярославна	1987	ранньостиглий	ск	по всіх зонах
5.	Регіна	1997	середньостиглий	ск	по всіх зонах
Еспарцет					
1.	Піщаний 1251	1943	середньостиглий	універсальний	по всіх зонах
Райграс однорічний					
1.	Еней	1991	середньостиглий	ск, лп	по всіх зонах
2.	Тиверський	1996	середньостиглий	ск, лп	по всіх зонах
Конюшина лучна					
1.	Дарунок	1991	ранньостиглий	універсальний	по всіх зонах
2.	Кумач	1989	ранньостиглий	універсальний	по всіх зонах
3.	Анітра	1999	середньоранній	універсальний	по всіх зонах
Тимофіївка лучна					
1.	Люлінецька 1	1957	середньостиглий	ск, лп	по всіх зонах
Грястиця збірна					
1.	Київська рання	1979	ранньостиглий	ск, лп	по всіх зонах

* **Примітка:** Дані рекомендації на 2001 рік розглянуті і затверджені Рішенням агротехнічної Ради Головного управління сільськогосподарства і продовольства облдержадміністрації (26.01.2001 р., №1).

Скорочення термінів (напрямки використання):

у.п.	— урожайно-цукристий;	з/к	— зерно-кормовий;
з/с	— зерновий/силосний;	корм.	— кормовий;
з	— зерновий;	ск	— сінокісний;
с	— силосний;	лп	— лукопасовищний;
конд.	— кондитерський;	з/з/м	— на зерно та зелену масу.
ол., тех.	— олійний, технічний;		

СПИСОК ДЕФЦИТНИХ СОРТІВ ЗЕРНОВИХ, ЗЕРНОБОБОВИХ, ОЛІЙНИХ КУЛЬТУР ПО ВІННИЧЧИНІ НА 2001 РІК

№ п/п	Культура	Сорт, гібрид	Рік включення в реєстр		
1.	Озима пшениця м'яка	Струмок	1998		
		Білоцерківська н/карликова	2000		
		Лада одеська	2000		
		Миронівська 65	2000		
		Циганка	2000		
2.	Озима пшениця тверда	Харківська 32	1997		
3.	Яра пшениця м'яка	Миронівчанка	1999		
		Харківська 26	2000		
4.	Яра пшениця тверда	Кієвлянка (Ольга)	1997		
		Харківська 27	2000		
5.	Озиме жито	Харківське 93	1997		
		Харківське 98	1999		
		Верхняцьке 94	2000		
		Одеський 170	1999		
6.	Озимий ячмінь	Горизонт	1997		
7.	Ріпак озимий	Неофіт	1999		
8.	Ячмінь ярий	Терен	1998		
		Цезар	1998		
		Зоряний	2000		
		Корона	2000		
		Лотос	2000		
		9.	Просо	Веселоподолянське 16	2000
		10.	Гречка	Українка	1997
		11.	Горох	Вінничанин	1998
Світязь	1998				
Харківський 320	2000				
12.	Соняшник	Запорізький кондитерський	1998		
		Одеський 249	1998		
		Фантасол	1999		
13.	Ріпак ярий	Клітинний 8	2000		

ПЕРЕЛІК СОРТІВ РОСЛИН, ЩО ВИЗНАНІ ПЕРСПЕКТИВНИМИ ПО АГРОКЛІМАТИЧНИХ ЗОНАХ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2001 РІК

№ п/п	Культура	Сорт, гібрид	Оригіатор	Зона
1.	Озима пшениця м'яка	Селянка	СП	по всіх зонах
		Херсонська безоста	ІЗЗ	по всіх зонах
2.	Ярий ячмінь	Крижинка	МІП	по всіх зонах
		Гетьман	СП	по всіх зонах
		Оболонь	СП	по всіх зонах
3.	Гречка	Скарлет	"Осева Прага"	по всіх зонах
		Антарія	ІЗ, ТОВ "Антарія"	по всіх зонах
4.	Соняшник	Гетьман	ТОВ "Незалежна аграрна індустрія"	по всіх зонах
		Чумак	ТОВ "Незалежна аграрна індустрія"	по всіх зонах
5.	Цукровий буряк	Ворскла 95222	ЗАТ "Ворскла"	по всіх зонах
		Ворскла 9906	ЗАТ "Ворскла"	по всіх зонах
6.	Соя	Артеміда	Інститут кормів УААН	по всіх зонах
7.	Озимий ріпак	Ранок Поділля	Вінницька ДСГДС	північ, центр

С.В. ІВАНЮК, начальник інспектури ДКУ по Вінницькій області,
В.В. СВІТАЙЛО, головний агроном-інспектор інспектури.

НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ДОРАДЧИЙ ЦЕНТР «СІЛЬСЬКИЙ ГОСПОДАР» ВІННИЦЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ С/Г ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІЇ

- ✧ сучасні ресурсозберігаючі технології та інші новітні розробки в землеробстві, виробництві продукції рослинництва і тваринництва;
- ✧ програми ресурсо-технологічного забезпечення виробництва рослинницької і тваринницької продукції;
- ✧ консультативні послуги щодо реформування сільськогосподарських підприємств, приватизації землі та майна, розвитку реформованих аграрних підприємств;
- ✧ високоякісне насіння сільськогосподарських культур, саджанців плодкових і ягідних культур, наукове супроводження вирощування насіння та тваринницької продукції зернових, зернобобових і технічних культур;
- ✧ племінне поголів'я сільськогосподарських тварин;
- ✧ інформація про результати біржових торгів, випуск сільськогосподарської техніки, наявність запасних частин, засобів захисту рослин на підприємствах та в організаціях України;
- ✧ постійно діючий тренінг-навчання керівників і спеціалістів агроформувань, фермерів, сільськогосподарських підприємств ринкових методів господарювання.

МІЖНАРОДНІ ВИСТАВКИ, ЗАПЛАНОВАНІ ДО ПРОВЕДЕННЯ В І ПІВРІЧЧІ 2001 РОКУ

Дата	Назва заходу	Тематика	Організатор, місце пров.
Австрійська Республіка			
2-4 березня	"Tracht&Country Classics Frühjahr"	Міжнародний весняний ярмарок моди у національному стилі	м. Зальцбург
21-22 березня	"Усе для гостя"	Міжнародний ярмарок одягу та взуття	м. Інсбрук
25-28 березня	"Усе для гостя"	Міжнародний торговий ярмарок гастрономії, готельного господарства та технологій харчування	м. Зальцбург
25-28 березня	"Vin Austria"	Міжнародний торговий ярмарок вин та алкогольних напоїв	м. Зальцбург
25-28 березня	"Degusta"	Міжнародний торговий ярмарок морожених продуктів харчування та холодильних технологій	м. Зальцбург
28-30 березня	"Publica"	Міжнародний торговий ярмарок маркетингу, реклами та комунікацій	м. Відень
29 березня - 1 квітня	"Water"	Тірольський весняний ярмарок	м. Інсбрук
3-5 квітня	"Water"	Міжнародна конференція та спеціалізована виставка "Вода як стратегічний ресурс для нового тисячоліття"	м. Відень
3-6 квітня	"Dataprint"	Міжнародний спеціалізований ярмарок друкованої та цифрової продукції	м. Лінц
4-6 квітня	"Ikal"	Міжнародний торговий медичний ярмарок	м. Зальцбург
5-8 квітня	"Вільний час-2001"	26-й багатогалузевий весняний ярмарок	м. Дорнбірн
5-8 квітня	"Усе для полювання"		м. Клагенфурт
6-8 квітня	"Fafga"	Міжнародний ярмарок полювання та рибальства	м. Ферлах
23-26 квітня	"BWS"	Спеціалізований ярмарок гастрономії та туризму	м. Інсбрук
25-28 квітня	"BWS"	Міжнародний торговий ярмарок деревообробки, інструментів, виробів із заліза та систем безпеки	м. Зальцбург
27-29 квітня	"GFMI"	Міжнародний ярмарок інвестицій та фінансування	м. Інсбрук
28 квітня - 6 травня	"GFMI"	Міжнародний весняний ярмарок	м. Грац
8-10 червня		Спеціалізований ярмарок вина, оцту, фруктових соків та обладнання для їх виробництва	м. Грац
Королівство Бельгія			
Березень	"Seefood Processing Europ"	Технологія обробки та виготовлення морепродуктів	Брюссельський виставковий центр "Pare des Expositions"
24-26 квітня	"Meditex"	Професійний ярмарок у галузі текстильної промисловості	
Республіка Білорусь			
13-16 березня	"Будекспо"	Четверта міжнародна спеціалізована виставка	НВЦ "Белекспо", м. Мінськ
20-23 березня	"ЕкспоІталія"	Універсальна виставка	м. Мінськ
20-23 березня	Підприємства Білорусі представляють		ЦПП "Центр XXI століття", м.Мінськ
17-20 квітня	"Індустрія розваг"	Друга спеціалізована виставка	НВЦ "Белекспо", м. Мінськ
27 квітня - 1 травня	"Автошоу"	Сьома міжнародна виставка-ярмарок	м. Мінськ
5-8 травня	"Відпочинок-2001"	Четверта спеціалізована виставка	НВЦ "Белекспо", м. Мінськ
15-18 травня	"Лісдеревтех"	Друга спеціалізована виставка	НВЦ "Белекспо", м. Мінськ
Республіка Болгарія			
6-10 березня	"Агра"	Міжнародна сільськогосподарська виставка	м. Софія
21-25 березня	"Пролетно Договаряне"	Мода. Дім.	м. Софія
7-12 травня	"Международен панаир на потребителски стоки й технологии"	Текстиль, одяг, машини і технології, парфумерія, косметика, побутова хімія, меблі; господарська та побутова техніка	
7-12 травня	"Пиво, гастро, хляв"	Пиво і пивоваріння, продукти харчування та технології їх виробництва тощо	Галузеві союзи харчової пром.
29 травня - 2 червня	"Bise"	Балканська виставка індустріального підрядника	"Хемекс ООД"
11-17 червня	"Импресия"	Ярмарок мистецтв. Міжнародний конкурс ярмаркового плакату	
12-16 червня	"Принтком"	Все для друкарської комунікації	Союз друкарів Болгарії та ін.

ПРОПОЗИЦІЇ ЗАРУБІЖНИХ ФІРМ

**"Kleinert
Industriebuersten
Dresden",
Німеччина,**

– виробник промислових та господарських щіток шукає українських партнерів для розміщення замовлень на виготовлення дерев'яних рукояток.

**"Comex",
Німеччина,**

– бажає налагодити контакти з українськими виробниками ДВП задля експорту їх на ринки Європи.

**"Steidle
Artwork",
Німеччина,**

– має намір придбати партію робочого одягу.

**"Teno GmbH",
Німеччина,**

– за завданням замовника шукає українських партнерів для заснування спільного підприємства у галузі інформаційних технологій, комп'ютерних програм, консалтингу.

**"Kuehlhaus
Dahlen",
Німеччина,**

– оптова база сирого м'яса, що має морозильний склад загальною площею 12 тис.кв.м, пропонує складські послуги українським експортерам м'ясної продукції.

**"Intersystem
GmbH",
Німеччина,**

– на замовлення німецької друкарні шукає в Україні підприємства для спільного виробництва бланків, формулярів та іншої друкованої продукції, а також розгляне питання створення спільного підприємства та інвестування у модернізацію виробництва.

**"Velpker
Natursteinwerk
GmbH",
Німеччина,**

– бажає експортувати з України кам'яні блоки з пісковика.

**"Steinberger es
Tarsa",
Угорщина,**

– пропонує на експорт борошно угорського виробництва на умовах поставки EXW, DAF угорсько-український кордон (м. Загонь).

**"Mispol",
Польща,**

– виробник паштетів, тушонок, консервованої шинки (з м'яса польського виробництва) пропонує свою продукцію.

**"Tazel",
Польща,**

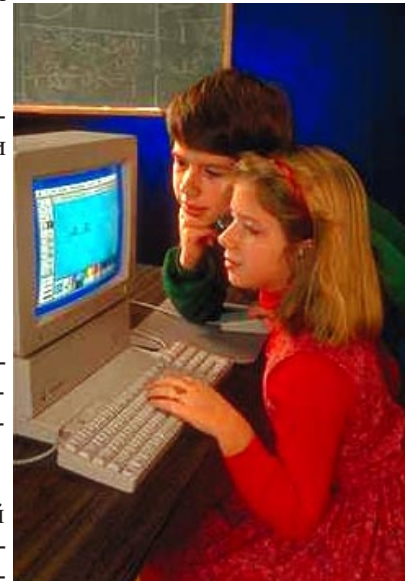
– має намір співробітничати з українськими фірмами, що займаються переробкою сільгосппродукції та продуктами харчування.

**"Associazione
degli Industriali
della Provincia
di Verona",
Італія**

– компанії цього промислового союзу шукають контакти з виробниками і дистриб'юторами в таких галузях, як видобуток і виробництво мармуру, натурального каменю.

**"Timber
Trade@Consul-
tants Co.,
Швейцарія**

– бажає налагодити контакти з виробниками лісопродукції.



ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ЗА ТЕЛЕФОНОМ У ВІННИЦІ: 52-03-54

Астрологія і бізнес

Начальник

Сидіти на роботі з ранку до вечора Водолію-начальнику важко. Він не терпить багатослівних зборів, нудну атмосферу, задуху. Якщо Водолій зможе подолати ці, необхідні йому, моменти, з нього може вийти чудовий компетентний керівник.

Гострий розум, спостережливість, здатність аналізувати, до того ж поступливість і вміння прихилити до себе, ерудиція і здатність передбачити майбутнє викликають симпатію підлеглих до Водолія-начальника.

Щоб заслужити його прихильність, викладайтесь на роботі повністю. Водолій не вибачає нечесності. Він не любить, коли втручаються у його особисте життя, і сам цього не робить. Не зводьте наклепи за його спиною, не обдурюйте його, всі доручення старайтесь виконувати сумлінно.

Зазвичай Водолій-начальник перебуває у доброму гуморі, але часом він потребує відпочинку, тож не заважайте його усамітненню. Його кабінет доступний усім, і Водолій-начальник готовий з кожним обговорювати не тільки службові проблеми. Допоможе вам гарною порадою і в особистих справах. Він всіх знає в обличчя, до всіх ставиться однаково привітно, дружньо і з симпатією.

До Водолія-начальника швидко звикають і часто перестають помічати та обговорювати його дивакуватість. Його чеснот вистачить на кількох керівників. Не позичайте, однак, у нього гроші — він не любить людей, котрі живуть невідповідно до своїх достатків.

Як правило, тримаються на роботі недовго, люблять самотність, у якій найбільш плідно проявляють себе.

Мають багату уяву, творчий потенціал, який варто спрямувати у потрібне русло. Можуть очолити бюро подорожей, реклами, контору приватних детективів, охоче служать благодійним цілям.

Бути звичайним адміністратором Риба-начальник не може, він творча, не заангажована, не скута суворою дисципліною і регламентом людина. Чуттєві, емоційні, покликані служити людству, а не концентрації влади. Однак рідко беруть на себе відповідальність за долю інших.

У розмові з підлеглими можуть висловлюватись про таємні ідеї та плани співробітників. Якщо розмова видається нецікавою, думають про інше, не перериваючи співрозмовника. Із задоволенням відправляються у відрядження. Творчих починань у Риб-начальників цілком достатньо, але не вистачає самодисципліни, зібраності, цілеспрямованості.

Значно частіше за інших відчують настрій підлеглих, цінують більше тих, хто має якості, які доповнюють характер Риб-начальників.

Підлеглий

Його варто запрошувати до кабінету не частіше одного разу на тиждень, тому що Водолій-підлеглий, витаючи у хмарах, вивуджує ідеї. Але, вислухавши його уважно, ви можете дізнатись багато нового і корисного. Водолій багато часу може перебувати у пошуку, допоки не знайде свою справу, якій буде повністю відданий.



Водолій позбавлений сентиментальності, йому притаманний суворий науковий підхід до подій, хоча його ідеї і погляди значно випереджають час.

Він приятний, викликає симпатії оточуючих, має багато друзів і хороших знайомих. Щедро дарує свою увагу іншим, однак Водолію не завжди відповідають взаємністю.

Щодо ділових якостей Водолія-підлеглого, — ви можете бути певні: він завжди чесно відпрацьовує свою зарплатню, сумлінно виконуючи роботу. Крім того, вмє зберігати виробничі секрети, може запропонувати ідеї, реалізувати їх, і це принесе вашій фірмі комерційний успіх.

Цінуйте Водолія-підлеглого. Він розумний, чесний партнер, часто позбавлений честолюбства. Гроші у його житті — не головне. Якщо ви будете частіше прислухатись до Водолія, — самі станете далекогляднішими, прозорливішими.

Якщо заняття його не задовольняють, він присутній на роботі лише фізично, а думками знаходиться дуже далеко. Такого підлеглого потрібно зацікавити справою, і він буде працювати з більшою віддачею та користю.

Риби віддають перевагу праці у сфері мистецтва, виховання дітей.

Вони прекрасно реалізують себе на ниві медицини. З них виходять кваліфіковані медсестри, доглядальниці.

Оскільки Риби дуже чутливі, вони миттєво реагують на зміну обставин. До них часто приходять тихцем побідкатись і розповісти про свої проблеми.

Підлегло-Рибу варто частіше заохочувати, проте не забувайте: похвала має бути щирою.

Риб-підлеглих майже ніколи не звільняють. Справа в тім, що вони рідко затримуються на одному й тому ж місці. Завжди відчують, коли ними не задоволені. Виняток складають лише Риби-одинаки, яких нікому утримувати.

Риба-підлеглий навряд чи буде претендувати на ваше місце. Скоріше, поспівчуває, що вам доводиться нести на собі важкий тягар відповідальності.



Свідоцтво про державну реєстрацію ВЦ № 289

Засновник —
Вінницька
торгово-промислова палата

Президент
О.М.Дідик

Вице-президент
С.В.Липкань

Редактор газети
Т.С.Подмайстрович

Набір, верстка і дизайн —
відділ ЗЕЗ та перекладів,
центр комп'ютерних
технологій

Тираж 1000 екз.
Віддруковано
у ВАТ "Вінницька
обласна друкарня"



Наша адреса:
Україна, 21100,
м. Вінниця,
вул. Соборна, 67.
Вінницька ТПП



Тел./факс:
(0432) 52-03-54



E-Mail: cci@cci.vinnica.ua
<http://www.cci.vinnica.ua/>

За достовірність наведених фактів відповідають автори і рекламодавці

 Вінницька ТПП	План виставок Експоцентр Вінницької торгово-промислової палати	2001 рік
	АРТГАЛЕРА III національна виставка творів мистецтва	17 - 24 січня
	ПРОІНДУСТРІЯ III міжрегіональна спеціалізована виставка	7 - 9 лютого
	ДЛЯ ЖІНОК – ВСЕ! Святковий ярмарок	1 - 4 березня
	ПРИСАДИБНЕ ГОСПОДАРСТВО II міжрегіональна спеціалізована виставка	15 - 18 березня
	БУДМАРКЕТ IV міжрегіональна спеціалізована виставка	11 - 13 квітня
	ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ II міжрегіональна спеціалізована виставка	11 - 13 квітня
	ЗДОРОВ'Я ТА КРАСА Міжрегіональна спеціалізована виставка	16 - 19 травня
	ФЕСТИВАЛЬ МОРОЗИВА ТА НАПОЇВ	7 - 9 червня
	ВИСТАВКА ТВОРІВ МИСТЕЦТВА	4 - 14 липня
	СВІТ МОЛОДІ ТА ДИТИНСТВА V міжрегіональна універсальна виставка-продаж	15 - 18 серпня
	СУЧАСНИЙ ДІМ VII міжрегіональна спеціалізована виставка	19 - 21 вересня
	ОХОРОНА. БЕЗПЕКА. ЗВ'ЯЗОК Міжрегіональна спеціалізована виставка	19 - 21 вересня
	УКРАЇНСЬКА МОДА Виставка-продаж	10 - 13 жовтня
	АВТОАГРОТЕХСЕРВІС V міжрегіональна спеціалізована виставка	25 - 27 жовтня
	КОМП'ЮТЕР. ОФІС IX міжрегіональна спеціалізована виставка	21 - 24 листопада
	РЕКЛАМА. ПОЛІГРАФІЯ V міжрегіональна спеціалізована виставка	21 - 24 листопада
	РІЗДВЯНІ ПОДАРУНКИ Міжрегіональна передноворічна виставка-продаж	19 - 22 грудня
	21050, Україна, м. Вінниця, вул.Соборна, 68. Тел.: (0432) 32-69-44, 32-26-82, 35-83-30 (приймальня); факс: (0432) 32-69-44, 32-26-82. E-mail: expo@cci.vinnica.ua	